

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE TENNIS

PLAN FÉDÉRAL

2025-2028

Version simplifiée



SOMMAIRE

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

3

1- PLAN NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT

- 4 FFT ENGAGÉE
- 5 LES PRATIQUES
- 6 SERVICE AUX CLUBS
- 7 COMPÉTITION/ARBITRAGE
- 8 TERRITOIRES

9

2- PLAN NATIONAL DE FORMATION

- 10 OFFRE DE FORMATION
- 11 SUPPORT ENSEIGNANT(E) ET CONTENUS ENSEIGNEMENT
- 12 ACCOMPAGNEMENT SOCIOPROFESSIONNEL

13

3- PLAN NATIONAL DE PERFORMANCE

- 14 HAUT NIVEAU TENNIS
- 15 HAUT NIVEAU PADEL
- 16 HAUT NIVEAU BEACH TENNIS
- 17 HAUT NIVEAU PARATENNIS

18

4- DIRECTIVES FÉDÉRALES EN MATIÈRE D'ÉTHIQUE ET D'INTÉGRITÉ SPORTIVE

- 19 DIRECTIVES FÉDÉRALES EN MATIÈRE D'ÉTHIQUE
- 20 DIRECTIVES FÉDÉRALES EN MATIÈRE D'INTÉGRITÉ SPORTIVE

21

5- INDICATEURS ET OBJECTIFS À 2029

- 22 DÉVELOPPEMENT
- 23 FORMATION & PERFORMANCE

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

PLAN NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT





DÉVELOPPER LE CLUB POUR TOUS

- Agir en faveur de **la mixité** à tous les niveaux.
- Promouvoir **le tennis santé**.
- Structurer **le tennis sport adapté**.
- Surfer sur la vague JOP24 pour favoriser l'essor **du paratennis**.



DÉVELOPPER LE CLUB PARTOUT

- Favoriser l'accès à nos pratiques dans **les quartiers** et dans **les secteurs ruraux**.
- Faire découvrir nos pratiques dès le plus jeune âge dans **les établissements scolaires**.

ACCÉLÉRER ET ACCOMPAGNER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DES TERRITOIRES ET DES CLUBS

- Accompagner **les clubs** dans la structuration de leur démarche environnementale et sociale.
- Se donner **les moyens financiers** de la transition écologique et d'adaptation au changement climatique.



RENFORCER NOTRE LUTTE CONTRE LES VIOLENCES SEXISTES ET SEXUELLES (VSS)

- Être exemplaire en matière de **contrôle de l'honorabilité** de nos dirigeants/encadrants et de nos juges-arbitres et arbitres.
- Améliorer **la communication** autour des actions de la FFT en matière de VSS.
- Valoriser l'intégrité **via un label**.



CONQUÉRIR UN NOUVEAU PUBLIC

- Structurer **le pickleball** pour en faire une pratique à part entière à la FFT.
- Renforcer **le beach tennis** en développant des clubs forts.

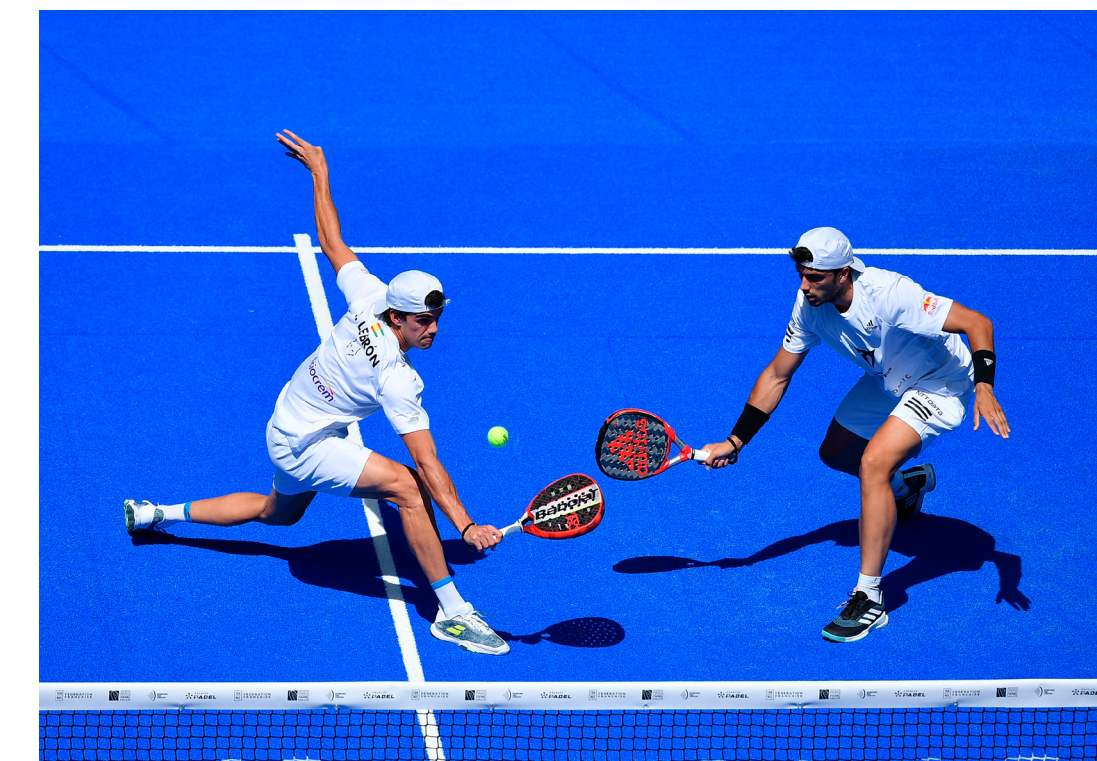


PRATIQUES

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

UNE RAQUETTE PARTOUT ET POUR TOUS

- Poursuivre la promotion du tennis partout et pour tous en développant **l'urban tennis**.



FAIRE DU PADEL UN SPORT MAJEUR EN FRANCE

- Augmenter **le nombre de pistes**.
- **Digitaliser** l'offre padel.
- Faire évoluer l'offre de **compétition**.
- Accroître **la notoriété**.

SERVICE AUX CLUBS

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

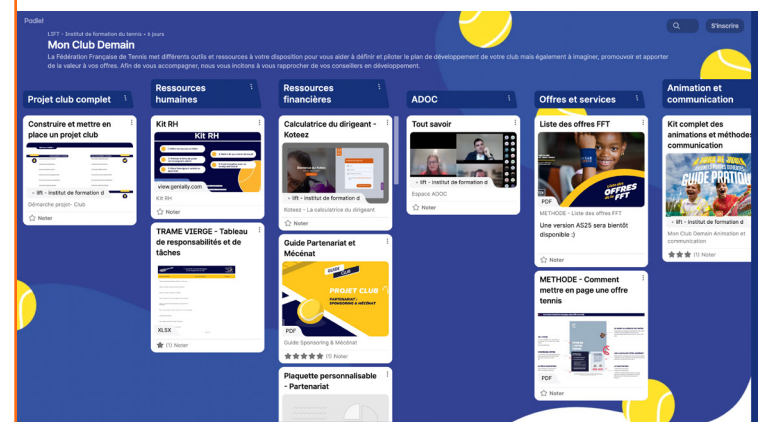


VALORISER LES BÉNÉVOLES POUR PÉRENNISER NOTRE MODÈLE ASSOCIATIF

- Valoriser les bénévoles dans le cadre de **nos grands événements**.
- Accompagner **les nouveaux dirigeants** dans leur prise de fonctions.

ACCOMPAGNER LES CLUBS DANS LEUR DÉMARCHE MARKETING

- Promouvoir la **démarche projet** auprès des clubs.
- Aider les clubs dans leur **promotion**.
- Fournir les outils permettant de mieux **recruter et fidéliser les licencié(e)s**.



AMÉLIORER LES ÉQUIPEMENTS POUR DES CLUBS PLUS ATTRACTIFS

- Aider les clubs à construire et/ou à rénover leurs installations **via l'ADCP**.
- Accompagner la **transition écologique** des clubs **via l'équipement**.
- Sauvegarder et promouvoir **le jeu sur terre** idéal pour toutes les pratiques.

OPTIMISER LE PROSHOP FFT POUR RÉPONDRE AU PLUS PRÈS AUX BESOINS DES CLUBS

- Conquérir de **nouveaux clubs**.
- Changer la **perception prix**.
- Augmenter la **satisfaction**.



OPTIMISER LES RESSOURCES DES CLUBS EN LES ACCOMPAGNANT DANS LA SOLLICITATION DES AIDES EXISTANTES

- Promouvoir **les projets sportifs fédéraux** de l'Agence nationale du sport (ANS).
- Tirer profit des aides **ANS** pour **développer l'emploi**.
- Proposer des **dispositifs complémentaires** pour les clubs non éligibles aux dispositifs ANS.

COMPÉTITION/ ARBITRAGE

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

PROPOSER DES TOURNOIS POUR TOUS ET PARTOUT ET REMETTRE LE PLAISIR AU CŒUR

- Créer de **nouvelles compétitions** promouvant toutes nos pratiques.
- Viser une **meilleure répartition** des tournois sur le territoire.
- Promouvoir **le double**.



CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DE LA COMPÉTITION EN OPTIMISANT LE CLASSEMENT

- **Élargir le classement** à de nouvelles catégories.
- Rendre **les classements plus accessibles** en continu.



MAINTENIR L'EXCELLENCE DE L'ARBITRAGE ET DU JUGE-ARBITRAGE

- **Rajeunir** les effectifs arbitres et juges-arbitres.
- **Infuser le savoir-être** pour un accueil plus global du compétiteur sur les tournois.

DÉPLOYER EFFICACEMENT LE PLAN FÉDÉRAL DANS LES TERRITOIRES

- Utiliser l'outil **conventions d'objectifs** pour cadrer l'action dans les territoires.
- Être plus efficace dans **le lien de travail entre le siège et les territoires.**

DÉDIER PLUS DE MOYENS HUMAINS DANS ET POUR LES CLUBS

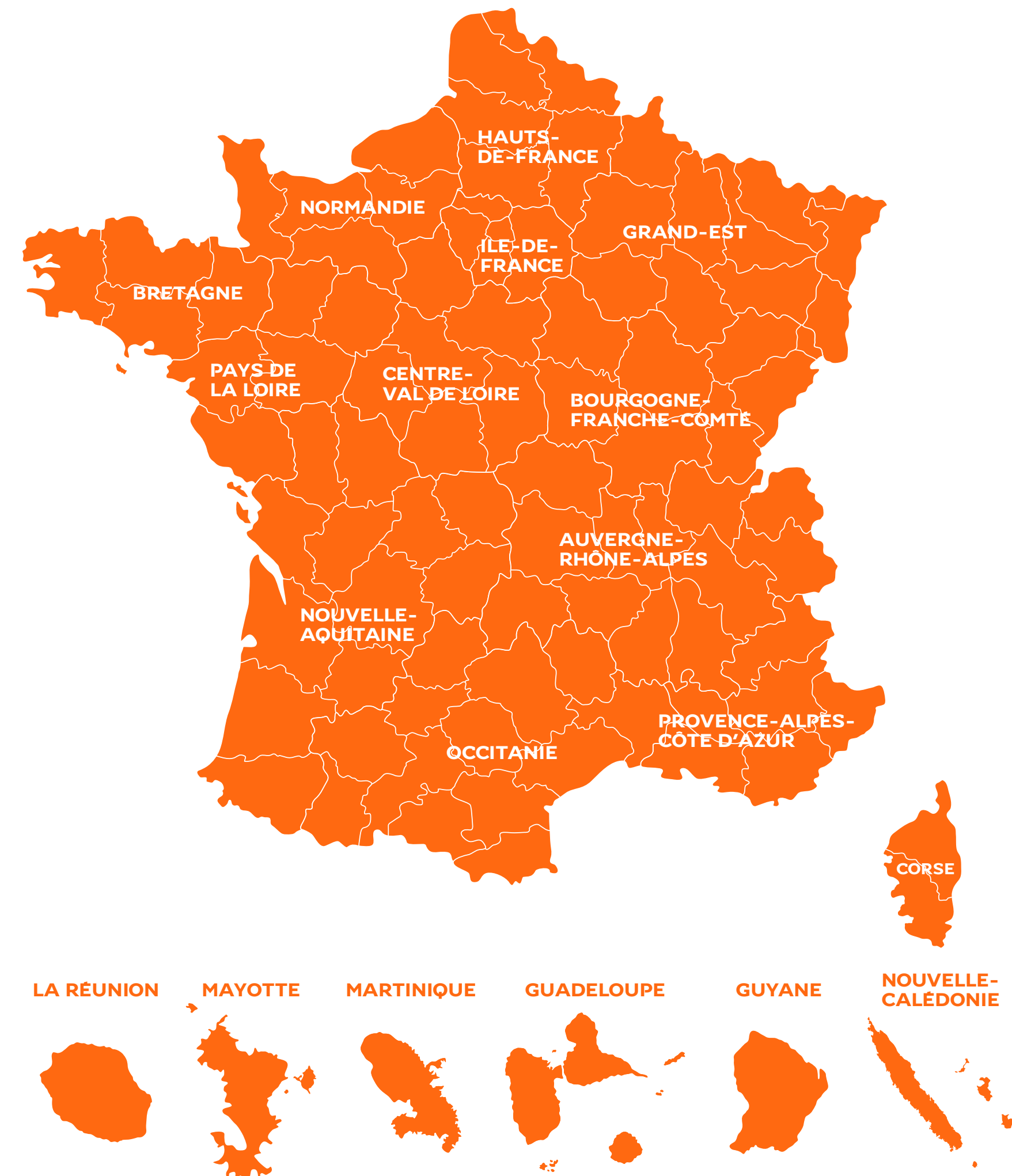
- **Recentrer** le métier de conseiller en développement.
- Proposer un **appui direct** du siège à destination des clubs.

ACCOMPAGNER LA PROFESSION- NALISATION DES TERRITOIRES

- Accompagner **la structuration RH** des territoires.
- Accompagner **les dirigeants** des territoires.

AMÉLIORER LA PERFORMANCE FINANCIÈRE DES TERRITOIRES

- Apporter un conseil en matière de **gestion financière** des territoires.
- Maximiser les **opportunités de partenariats fédéraux.**



PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

PLAN NATIONAL DE FORMATION



OFFRE DE FORMATION

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

OPTIMISER L'OFFRE DE FORMATION INITIALE EN DIRECTION DES ENSEIGNANTS

- Décliner l'ensemble des formations menant à la profession d'enseignant(e) dans chaque territoire.
- Accélérer la formation des enseignants spécialisés padel.



MODERNISER NOTRE FILIÈRE DE FORMATION

- Améliorer en continu les contenus de formation sur la plateforme du LIFT.
- Améliorer l'offre de service du CFA (centre de formation des apprentis) fédéral.



FIDÉLISER LES ENSEIGNANTS PROFESSIONNELS

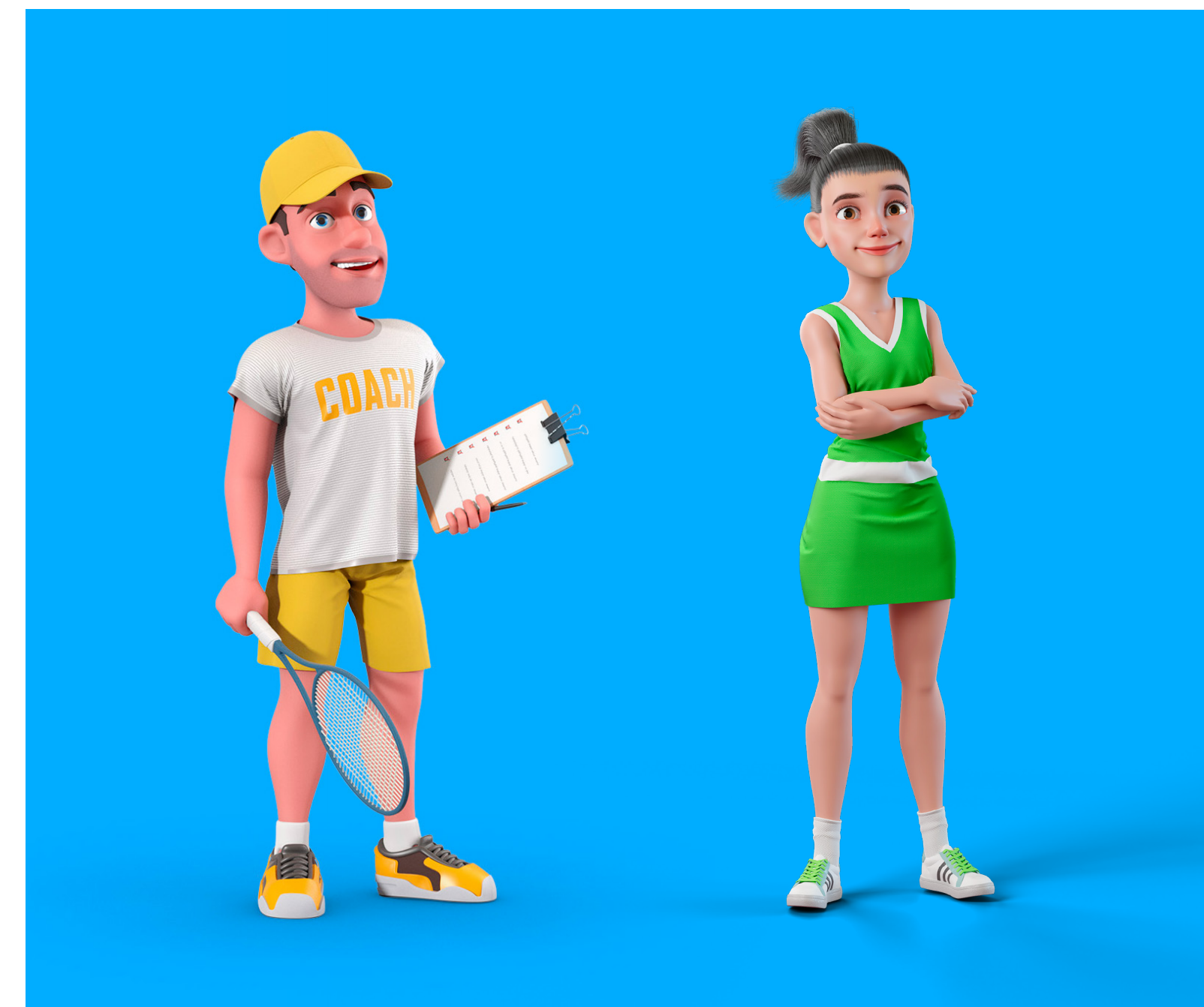
- Diversifier l'offre de formation continue à destination des enseignant(e)s professionnel(le)s.

SUPPORT ENSEIGNANT(E)S — CONTENUS ENSEIGNEMENT

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

ÊTRE AU PLUS PROCHE DES REMONTÉES TERRAIN

- Mise en place d'un **Conseil régional des enseignants professionnels (CREP)** dans chaque ligue (déclinaison territoriale du Conseil national des enseignants professionnels).



FIDÉLISER NOS JEUNES LICENCIÉ(E)S EN MODERNISANT LES MÉTHODES D'ENSEIGNEMENT

- Améliorer le déploiement territorial du dispositif
Optimisation Galaxie Tennis (OGT).

ACCOMPA- GNEMENT SOCIOPRO- FESSIONNEL

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

AMÉLIORER L'ACCOMPAGNEMENT 360° DES SPORTIF(VE)S DE HAUT NIVEAU ET HAUT POTENTIEL SPORTIF

- **Accroître les ressources disponibles** dans l'espace dédié à ces publics sur la plateforme du LIFT (démarche collective).
- **Renforcer les dispositifs de suivi et d'insertion** tout au long de la carrière (démarche individuelle).



PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

PLAN NATIONAL DE PERFORMANCE



HAUT NIVEAU TENNIS

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

METTRE EN PLACE UNE STRUC- TURATION EFFICACE

- Améliorer la qualité de la formation des cadres.
- Favoriser l'échange et l'association des compétences.

ÉLEVER LE NIVEAU DES JEUNES

- Densifier la compétition chez les U10.
- Identifier et accompagner des clubs formateurs de jeunes et particulièrement de jeunes filles.
- Perfectionner l'organisation de l'enseignement dans le club.



DENSIFIER LE VIVIER D'ESPOIRS

- Renforcer la mise en place du projet U10 au sein des territoires.
- Renforcer la mise en place du projet du département U14 au sein des territoires.

DENSIFIER LE NOMBRE DE JEUNES JOUEURS ET JOUEUSES DE QUALITÉ DANS NOS STRUCTURES FÉDÉRALES:

« S'ENTRAÎNER
MIEUX POUR
S'ENTRAÎNER
DAVANTAGE »

- Optimiser la filière d'accession au haut niveau.
- Développer un plan d'action spécifique sur la filière féminine.
- Optimiser l'organisation des ETR pour améliorer la formation des U14.



AVOIR DES AMBITIONS BEAUCOUP PLUS ÉLEVÉES POUR NOS MEILLEURS ESPOIRS:

GAGNER LES
GRANDS CHELEMS
JUNIORS

- Poursuivre un suivi des jeunes optimal au CNE.
- Augmenter le volume de matchs permettant de se confronter aux meilleurs.
- Permettre différents parcours pour devenir top joueurs.

HAUT NIVEAU PADEL

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

OBTENIR DES RÉSULTATS À HAUT NIVEAU EN POURSUIVANT NOTRE STRUCTURATION

- Densifier la base.
- Former les jeunes espoirs.
- Accompagner le haut niveau.



HAUT NIVEAU BEACH TENNIS

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

AUGMENTER LE NOMBRE DE JOUEURS DE HAUT NIVEAU

- Structurer encore davantage la formation.
- Améliorer la qualité de la formation de nos jeunes joueurs.
- Optimiser l'accompagnement de nos meilleurs joueurs vers le monde professionnel.



ATTEINDRE DES PODIUMS DANS LES COMPÉTITIONS DE RÉFÉRENCE POUR GARDER LA RECONNAISSANCE HAUT NIVEAU

- Permettre aux jeunes de prendre part à plus de compétitions internationales.
- Performer à la World Team Cup.



DE LA FORMATION AU PÔLE FRANCE, POUR SUIVRE LA STRUCTURATION DU HAUT NIVEAU PARATENNIS EN VUE DE PERFORMER LORS DES JEUX PARALYMPIQUES DE 2028

- Mettre en place des formations d'entraîneur.
- Optimiser le matériel.
- Densifier notre accompagnement de la détection à l'accession au plus haut niveau.
- Redéfinir les priorités du pôle France tennis-fauteuil.

HAUT NIVEAU PARATENNIS

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

ACCOMPAGNER L'ÉQUIPE DE FRANCE SOURDS-MALENTENDANTS

- Faire progresser le niveau général.
- Augmenter l'offre de tournois internationaux en France.



DIRECTIVES FÉDÉRALES ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ SPORTIVE

DIRECTIVES FÉDÉRALES EN MATIÈRE D'ÉTHIQUE

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

OBLIGATOIRE POUR LES DIRIGEANTS ET LES SALARIÉS DES LIGUES ET DES CD

- Respecter les dispositions de la charte d'éthique, de déontologie, de prévention et de traitement des conflits d'intérêts de la FFT.

OBLIGATOIRE POUR LES DIRIGEANTS ET LES SALARIÉS DES LIGUES ET NON OBLIGATOIRE MAIS RECOMMANDÉ POUR LES DIRIGEANTS ET LES SALARIÉS DES CD

- Mettre en place un registre des cadeaux et invitations reçus par les dirigeants et les salariés de la ligue.
- Mettre en place une procédure de déport applicable dans une situation de conflit d'intérêts, avec l'établissement d'un registre des déports effectués par les dirigeants de la ligue.
- Suivre les formations et actions de sensibilisation proposées par la FFT en matière d'éthique (modules proposés *via* la plateforme du LIFT, visioconférences, formations en présentiel, ...).

OBLIGATOIRE POUR LES LIGUES DE PLUS DE 50 SALARIÉS, RECOMMANDÉ SINON

- Mettre en place une procédure de signalement des alertes par les salariés (crimes, délits, menaces pour l'intérêt général, ...).

DIRECTIVES FÉDÉRALES EN MATIÈRE D'INTÉGRITÉ SPORTIVE

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

ATTENTES VIS-À-VIS DES LIGUES ET DES CD

Accompagner activement la FFT (être réactif en cas de sollicitation par la FFT, relayer les actions entreprises au niveau national, ...) dans les thématiques suivantes :

- la mise en œuvre et l'effectivité du contrôle de l'honorabilité des éducateurs sportifs bénévoles, des juges et arbitres et des dirigeants bénévoles intervenant au sein des clubs affiliés du ressort de la ligue, de ses comités départementaux et de la ligue ;
- l'organisation de réunions de sensibilisation sur les thématiques d'intégrité sportive, notamment en matière de lutte contre les violences sexuelles ;
- la vérification des cartes professionnelles, le contrôle de leur affichage effectif au sein des structures concernées et le renseignement des numéros des cartes professionnelles des enseignants dans ADOC ;
- la diffusion d'informations (notamment, mais pas exclusivement, relatives à la garantie de protection des victimes de violences sexuelles mise en place par la FFT) ou de supports d'information en matière d'intégrité sportive dans les comités départementaux et les clubs affiliés (notamment, mais pas exclusivement, d'affiches dédiées à la lutte contre les violences sexuelles ou encore les principes de bonne conduite des encadrants sportifs édictés par la FFT) ainsi que la vérification des affichages obligatoires au sein de ces structures (Signal-Sports - numéro 119 – Allô enfance en danger).

ATTENTES VIS-À-VIS DES LIGUES UNIQUEMENT

- Désigner un(e) référent(e) intégrité au sein de la ligue qui sera l'interlocuteur(rice) privilégié(e) du délégué intégrité sportive de la FFT et qui participera aux formations dédiées.
- Relayer activement auprès des comités départementaux et des clubs affiliés du ressort de la ligue les informations ou les invitations communiquées par la FFT afin de toucher un maximum de personnes.

INDICATEURS ET OBJECTIFS 2029

INDICATEURS
IDENTIFIÉS DANS
LE CADRE DU
PLAN FÉDÉRAL

PLAN FÉDÉRAL
2025-2028

DÉVELOPPEMENT

INDICATEURS	VALEUR INITIALE (FIN DE SAISON 2024)	VALEUR CIBLE (FIN DE SAISON 2029)	PROGRESSION (%)
Nombre de licencié(e)s (toutes licences prises en compte)	1 168 532	1 400 000	19,8 %
Taux de fidélisation club à 3 ans continu (licence multi-raquettes)	41,0 %	45%	9,7 %
Taux de fidélisation FFT à 3 ans continu (licence multi-raquettes)	49,3 %	54 %	9,5 %
Nombre de clubs affiliés disposant d'au moins une piste de padel	650	850	31 %
Nombre de pistes de padel (clubs affiliés et structures habilitées)	2 218	6 000	170,5 %
Nombre de clubs affiliés avec au moins un terrain de beach tennis	208	350	68,3 %
Nombre d'officiels de l'arbitrage (toutes qualifications) formés ayant 35 ans et moins	2 175	4 000	83,9 %
Part de licencié(e)s compétiteur(rice)s (toutes licences prises en compte)	34,6 %	38 %	9,9 %
Nombre de matchs de double organisés	39 705	50 000	25,9 %
Nombre de clubs labellisés Club FFT engagé	92	500	443,5 %
Part d'enseignantes sur le total d'enseignants professionnels (toutes fonctions prises en compte)	16,3 %	20 %	22,9 %
Nombre de clubs labellisés tennis santé	541	1 000	84,8 %
Nombre de clubs proposant la location horaire (au moins un créneau ouvert au cours de la saison)	952	1 500	57,6 %
Nombre de courts en terre battue	5 488	5 700	3,9 %
Chiffre d'affaires Proshop réalisé	1 349 455 €	1 619 334 €	20 %
Part des clubs utilisant le paiement en ligne (au moins 3 transactions faites au cours de la saison)	37,4 %	43 %	15 %

Indicateurs FFT engagée

FORMATION

INDICATEURS	VALEUR INITIALE (FIN DE SAISON 2024)	VALEUR CIBLE (FIN DE SAISON 2029)	PROGRESSION (%)
Nombre de diplômé(e)s en formation TFP (Titre à Finalité Professionnelle de moniteur de padel)	543	800	47,3 %
Nombre d'enseignant(e)s formé(e)s (formation initiale tous diplômes confondus)	2 008	3 300	64,3 %
Part de sportif(ve)s mineur(e)s U18 inscrit(e)s sur l'espace dédié de la plateforme Parcours haut niveau	71 %	90 %	26,8 %
Part de sportif(ve)s mineur(e)s U18 listés ministériels ayant suivi les modules de formation obligatoire Parcours haut niveau	9 %	90 %	900 %
Création d'un Conseil régional des enseignants professionnels dans chaque ligue	7	18	Non pertinent
Nombre de comités ayant déployé au moins une formation Optimisation Galaxie Tennis (OGT)	46	94	Non pertinent

PERFORMANCE

INDICATEURS	VALEUR INITIALE (FIN DE SAISON 2024)	VALEUR CIBLE (FIN DE SAISON 2029)	PROGRESSION (%)
Part des licenciés 8/9/10 ans compétiteurs à minimum 20 matchs de simple (licence multi-raquettes)	3,7 %	4 %	8,1 %
Taux de fidélisation FFT des U10 à 3 ans en continu (licence multi-raquettes)	41,32 %	50 %	21 %
Part de cadres techniques féminins parmi les effectifs (équipes techniques régionales)	9,2 %	15 %	63 %
Part des jeunes 12/13/14 ans dans les centres fédéraux d'entraînement inscrits sur liste ministérielle	82,3 %	86 %	4,5 %

Indicateurs FFT engagée

